

Tytuł: „Controlling finansowy”

Miejsce: 33-335 Nawojowa 348 b, Centrum Kształcenia Praktycznego i Ustawicznego.

Termin: 17-18 lipca 2013 r. (2-dniowe, w godz. 9.00-16.00)

Cena: **bezpłatne** - w ramach projektu „Lokalne inicjatywy na rzecz rozwoju regionalnego powiatu gorlickiego i nowosądeckiego” współfinansowanego przez Szwajcarię w ramach szwajcarskiego programu współpracy z nowymi krajami członkowskimi Unii Europejskiej.

Dla kogo: właściele, kadra zarządzająca i kierownicza oraz pracownicy mikro, małych i średnich firm, zarejestrowanych (posiadających siedzibę) lub posiadających strukturę organizacyjną (jednostkę, oddział, filię, przedstawicielstwo) na terenie powiatu gorlickiego lub nowosądeckiego.

Organizator: Małopolska Agencja Rozwoju regionalnego S.A., Lokalne Biuro Projektu w Nowym Sączu przy ul. Kościuszki 9 (biuro czynne: pn – pt, godz. 8.00-16.00).

Zapisy na szkolenie: rejestracja on-line na www.marr.pl/swiss (po wejściu na stronę, proszę kliknąć w tablicę **szkolenia**, w prawym dolnym rogu).

Cel szkolenia: wzrost wiedzy i umiejętności uczestników w zakresie metod i technik controllingowych, jako narzędzi wspomagających procesy informacyjno-decyzyjne w organizacji. Podczas szkolenia uczestnicy dowiedzą się jak wykorzystać dostępne narzędzia i metody pracy controllera oraz jak interpretować wyniki analiz controllingowych i jak znaleźć przyczyny powstania odchyleń.

Program szkolenia:

| Dzień I | |
|---------------|--|
| 9:00 - 10:30 | Organizacja controllingu w firmie 1. Controlling nie jedno ma imię – istota, klasyfikacja, geneza i kierunki ewolucji controllingu. 2. Controler, czyli kto? Miejsce controllingu w organizacji, rola controlera w procesach informacyjno-decyzyjnych organizacji. Metody i narzędzia stosowane w trakcie realizacji: prezentacja multimedialna, analiza przypadków, panel dyskusyjny. |
| 10:30 – 10:45 | Przerwa kawowa |
| 10:45 – 12:15 | Organizacja controllingu w firmie – c. d. 3. Narzędzia pracy controlera. 4. Profil psychologiczny dobrego controllera. 5. Jak dobrze obsłużyć odbiorców informacji controllingowych? Modele mentalne decydentów. Metody i narzędzia stosowane w trakcie realizacji: prezentacja multimedialna, analiza przypadków, panel dyskusyjny. |

| | |
|-----------------|---|
| 12:15 – 12:45 | Lunch |
| 12:45 – 14:15 | Controlling operacyjny 1. Rachunek kosztów pełnych a rachunek kosztów pełnych – jakie podejście będzie najlepsze? 2. Identyfikacja miejsc powstawania kosztów dla potrzeb analiz controllingowych. 3. Planowanie i monitoring kosztów – techniki analizy odchyień kosztów i wczesnego ostrzegania przed zagrożeniami. Metody i narzędzia stosowane w trakcie realizacji: prezentacja multimedialna, analiza przypadków, panel dyskusyjny, symulacje komputerowe w oparciu o arkusze kalkulacyjne. |
| 14:15 – 14:30 | Przerwa kawowa |
| 14:30 – 16:00 | Controlling operacyjny - budżetowanie 1. Controlling a zarządzanie organizacją przez budżet. 2. Co to znaczy budżet elastyczny? Budżety kosztów stałych i zmiennych. 3. Centra kosztów i zysków – budżetowanie produkcji i analiza odchyień. Metody i narzędzia stosowane w trakcie realizacji: prezentacja multimedialna, analiza przypadków, panel dyskusyjny, symulacje komputerowe w oparciu o arkusze kalkulacyjne. |
| Dzień II | |
| 9:00 -10:30 | Controlling operacyjny – zarządzanie zdolnością dochodową 1. Ryzyko utraty zdolności dochodowej – wczesne ostrzeganie przed zagrożeniami. 2. Controllingowe narzędzia pomiaru i ograniczania ryzyka utraty zdolności dochodowej – analiza progów rentowności i marginesów bezpieczeństwa. 3. Przyczynowa analiza ryzyka utraty zdolności dochodowej. Metody i narzędzia stosowane w trakcie realizacji: prezentacja multimedialna, analiza przypadków, panel dyskusyjny, symulacje komputerowe w oparciu o arkusze kalkulacyjne. |
| 10:30 – 10:45 | Przerwa kawowa |
| 10:45 – 12:15 | Controlling operacyjny – zarządzanie płynnością finansową 1. Ryzyko utraty płynności finansowej – wczesne ostrzeganie przed zagrożeniami. 2. Controllingowe narzędzia pomiaru i ograniczania ryzyka utraty płynności finansowej – analiza kapitału obrotowego i przepływów gotówkowych. 3. Przyczynowa analiza ryzyka utraty płynności finansowej. Metody i narzędzia stosowane w trakcie realizacji: prezentacja multimedialna, analiza przypadków, panel dyskusyjny, symulacje komputerowe w oparciu o arkusze kalkulacyjne. |
| 12:15 – 12:45 | Lunch |

| | |
|---------------|--|
| 12:45 – 14:15 | <p>Controlling operacyjny – zarządzanie zadłużeniem długoterminowym</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ryzyko długookresowego kształtowania struktury kapitałowo-majątkowej. 2. Controllingowe narzędzia pomiaru i ograniczania ryzyka zadłużenia – dźwignia finansowa. 3. Przyczynowa analiza ryzyka zadłużenia długoterminowego. <p>Metody i narzędzia stosowane w trakcie realizacji: prezentacja multimedialna, analiza przypadków, panel dyskusyjny, symulacje komputerowe w oparciu o arkusze kalkulacyjne.</p> |
| 14:15 – 14:30 | Przerwa kawowa |
| 14:30 – 16:00 | <p>Controlling strategiczny</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Controlling inwestycji, budżetowanie kapitałowe. 2. Projekcja długoterminowa a controlling. 3. Wykorzystanie strategicznej karty wyników. <p>Metody i narzędzia stosowane w trakcie realizacji: prezentacja multimedialna, analiza przypadków, panel dyskusyjny, symulacje komputerowe w oparciu o arkusze kalkulacyjne.</p> |

W ramach szkolenia MARR S.A. zapewnia materiały szkoleniowe, zaświadczenia o ukończeniu szkolenia, zaświadczenia o uzyskanej pomocy *de minimis* oraz catering.

Metody i narzędzia stosowane w trakcie realizacji szkolenia: prezentacja komputerowa, analizy przykładów, dyskusja, ćwiczenia grupowe oraz indywidualne, warsztaty.

TRENER: dr Zbigniew Twardowski

Praktyk i współwłaściciel firmy DGiZi Consorg oraz wieloletni nauczyciel akademicki, pracownik SGH w Warszawie. Wykładowca i trener na studiach i kursach doskonalących z zakresu analizy finansowej inwestycji i controllingu na terenie całego kraju. Twórca nowoczesnego podejścia do rozwiązań informatycznych wspierających procesy wielowymiarowych analiz ekonomiczno-finansowych organizacji gospodarczych. Specjalista systemów wspomaganie decyzji w zarządzaniu. Autor wielu publikacji.

Liczba miejsc ograniczona, decyduje kolejność zgłoszeń!

Pytania? Tel. 18 262 12 76.

Zapisz się już dziś www.marr.pl/swiss